

# Openbaar

Aan de leden van de gemeenteraad

Noordwijk, 1 juli 2019

Uw kenmerk :  
Uw brief van :  
Zaaknummer : 8330  
Behandeld door : H. Sinnema  
Verzenddatum :  
Onderwerp : 'Samen maken we Noordwijk' (Collegeagenda)  
Bijlage(n) : Infographic 'Samen maken we Noordwijk'

Voorstraat 42  
2201 HW Noordwijk

Postbus 298  
2200 AG Noordwijk

T +31 (0)71 36 60 000

[gemeente@noordwijk.nl](mailto:gemeente@noordwijk.nl)  
[www.noordwijk.nl](http://www.noordwijk.nl)

KvK nummer 73538469  
BTW NL8257.92.150.B01  
IBAN NL34BNGH0285044621  
BIC BNGHNL2G

Geachte leden van de gemeenteraad,

Resultaat bereiken vanuit verbinding. Dat staat centraal in de collegeagenda van de gemeente Noordwijk. Misschien ga je alleen sneller; samen kom je veel verder. Daarvan zijn we overtuigd. Daarom leggen we extra focus op twaalf belangrijke punten, om mee aan de slag te zijn met inwoners, ondernemers, vrijwilligers en professionals. Zo sluiten we aan op de energie die in Noordwijk al aanwezig is en komen we tot de juiste oplossingen.

## Verbinden, met het doel voor ogen

Resultaat bereiken begint bij ons altijd met samenwerken. Vanuit verbinding willen we werken aan een hoogwaardig en veelzijdig woon-, werk- en leefgebied. De energie, gastvrijheid en betrokkenheid benutten die in de samenleving aanwezig is. Als sterke partner regionale kansen verzilveren. En ons doorontwikkelen als moderne, proactieve en dienstbare organisatie. Om zo met elkaar de gemeente te worden, die nog beter in staat is om op lange termijn de opgaven voor gebied, samenleving en regio uit te voeren.

## Binnen financieel perspectief van Kadernota 2020

Om de collegeagenda te realiseren, vraagt het college niet automatisch om extra, financiële middelen. Dat vinden wij niet passen bij het financieel perspectief dat recent bij de Kadernota is neergelegd. Het college streeft de komende tijd naar evenwichtige keuzes voor nieuw beleid, binnen de beschikbare financiële kaders. Conform de door uw raad aangenomen motie zullen we onderzoeken in welke mate extra middelen voor nieuw beleid zijn vrij te maken.

Bij het maken van keuzes willen we ook ruimte bieden aan de diverse andere punten uit het coalitieakkoord, de input vanuit de fracties en de suggesties vanuit de kernen. Het voorstel hiervoor leggen we neer in de begroting 2020. In deze brief hebben we bij ieder punt op de collegeagenda alvast de 'financiële afweging' geïnventariseerd. Die geeft per agendapunt aan in hoeverre realisatie gevoelig is voor keuzes bij inzet van financiële middelen.

## Openbaar

In het kader van de begrotingsvoorbereiding onderzoekt het college deze zomer welk budget bij ieder agendapunt is vrij te maken. Door slimme maatregelen, incidentele middelen en het beschikbare budget voor nieuw beleid in te zetten. Het vrij te maken budget is mede bepalend voor het tempo en de intensiteit waarmee het college met het agendapunt (verder) aan de slag gaat.

Indien u dat wenst, wil het college graag een bijeenkomst met uw raad in september voorbereiden, om ons voorwerk/onze voorselectie ten aanzien van 'nieuw beleid' te bespreken, in aanloop naar de begrotingsbehandeling. Ook zullen we u dan aangeven in hoeverre we op uw verzoek extra middelen voor nieuw beleid kunnen vrijmaken.

### Vanuit een lokale agenda voor Noordwijk

De collegeagenda is een korte, wendbare agenda voor Noordwijk. Bewust geen uitputtend werkprogramma. Maar een agenda op één A4, met achterliggend korte opdrachtschrijvingen die u in deze raadsbrief aantreft. Waar willen wij in deze collegeperiode (tot maart 2022) met alle partners aan werken? Punten waar we overigens al aan werken, getuige de vermeldingen rond 'actuele voortgang'. De agenda is bedoeld als inhoudelijke basis om de samenwerking met onze lokale partners te versterken: inwoners, ondernemers, verenigingen, maatschappelijke instellingen, vrijwilligers, medewerkers en raadsleden. Als uitnodiging om mee te (blijven) bouwen aan de belangrijkste maatschappelijke uitdagingen. Later deze periode zullen we ook onze collegeagenda voor samenwerking in de regio formuleren. Met bijvoorbeeld aandacht voor onze regionale uitdagingen op het gebied van bereikbaarheid, OV, sociaal domein, ruimtelijke ordening en economische vernieuwing.

### Gekoppeld aan beleidsprogramma's

De agendapunten op 'Samen maken we Noordwijk' hebben we gekoppeld aan de beleidsprogramma's van onze gemeentelijke begroting. Zodat de agenda geen op zichzelf staande actielijst is, maar goede inbedding heeft in onze P&C-cyclus. En daarmee ook een heldere plek krijgt in de verantwoording aan uw raad en de samenleving. De collegeagenda is niet uitputtend wat betreft gemeentelijke doelstellingen; de beleidsprogramma's zijn dat wel. Daarnaast hebben we aan ieder agendapunt, vanuit de logica van de portefeuilleverdeling, een coördinerend collegelid verbonden. Hij of zij gaat namens uw college voorop in de (verdere) opvolging van dat agendapunt.

### Relatie met coalitieakkoord, 100 dagen werkprogramma, wensen uit kernen en inbreng fracties

Bij het opstellen van de collegeagenda heeft uw college uit diverse bronnen geput. Uiteraard is het coalitieakkoord de belangrijkste. Zowel voor de ambities die op wat langere termijn liggen, als ook om vervolg te geven aan speerpunten uit het 100 dagen werkprogramma.

Verder was de schriftelijke inbreng van de fracties een belangrijke bron van inspiratie: op tal van punten bleek die input nadere kleuring te geven aan richtingen die het college de komende tijd verder zal uitwerken. In het kader van de collegeagenda, maar ook de beleidsbegroting. In de bijlage vindt u de inbreng van de fracties terug, gerubriceerd naar de begrotingsprogramma's. Deze input wordt in de zomerperiode financieel doorgerekend. Daarnaast hebben de informele gesprekken rond 'de busrit' op 10 mei en de thematische verdiepingsavonden op 13 en 14 mei, de geesten gescherpt voor deze agenda, zonder dat dit een expliciete vraagstelling tijdens deze bijeenkomsten was.

## Openbaar



Daarnaast heeft het college veel gehad aan de wensen die inwoners op de kernnavonden hebben aangedragen. Ook deze zijn per beleidsprogramma bestudeerd, ten behoeve van de collegeagenda. We zullen de suggesties verder betrekken bij het opstellen van de begroting. Dit geldt overigens enkel voor alle *wensen* die op de kernnavonden zijn aangedragen. Voor *ideeën* geldt dat we deze samen met de kern nader gaan onderzoeken. En *acties* nemen onze ambtenaren zo mogelijk mee in reguliere activiteiten. Zie hiervoor onze raadsbrief d.d. 12 april.

## Geeft focus voor onze medewerkers





Met deze agenda ontstaat inhoudelijke focus voor de ambtelijke organisatie: een organisatie in opbouw na de fusie. De agenda ondersteunt ook de ontwikkeling van de organisatie. Een moderne, dienstbare organisatie, die werkt met zelforganiserende teams en optimale inzet van talenten van medewerkers nastreeft. Een organisatie die actief de samenleving en stakeholders opzoekt. Het college heeft in de collegeagenda ook enkele (grote) ontwikkelprogramma's een plaats gegeven. Zodat resultaat bereiken voor de samenleving en doorontwikkeling als organisatie, de komende jaren hand in hand gaan.

## Aan deze agendapunten werken we!





Vanuit de collegeagenda werken we de komende jaren aan realisatie van deze 12 opdrachten:

	<b>Wie coördineert vanuit college?</b> Van den Berg	<b>Onderdeel in P&amp;C van:</b> Programma 1. Bestuur en Organisatie
	<b>Aan welke opdracht werken we?</b> We zijn in onze werkwijzen open, modern en dienstbaar.	
	<b>Actuele voortgang:</b> Onderdeel van visie nieuwe organisatie. Realisatie aan de hand van zes leidende organisatieprincipes en een ontwikkelprogramma Dienstverlening.	
	<b>Financiële afweging:</b> Betreft met name houding, gedrag en ambtelijk-politiek samenspel.	
	<b>Wie coördineert vanuit college?</b> Hermans-Vloedveld	<b>Onderdeel in P&amp;C van:</b> Programma 2. Veiligheid
	<b>Aan welke opdracht werken we?</b> We versterken onze analyses en afstemming om overlast en criminaliteit aan te pakken.	
	<b>Actuele voortgang:</b> Aanpak is in 2018 als taskforce Boerenburg in gang gezet. Dit krijgt breder vervolg in combinatie met nieuw integraal veiligheidsbeleid, nieuwe APV en nieuw BIBOB-beleid.	
	<b>Financiële afweging:</b> Tempo en intensiteit wordt in geringe mate bepaald door middelen voor nieuw beleid in de begroting. Voornamelijk anders richten van ambtelijke capaciteit.	



## Openbaar

<div style="text-align: center;"> <p><b>Veilig verkeer</b></p>  <p>In samenwerking met inwoners en ondernemers</p> </div>	<p><b>Wie coördineert vanuit college?</b> Ter Hark</p>	<p><b>Onderdeel in P&amp;C van:</b> Programma 3. Verkeer en vervoer</p>
	<p><b>Aan welke opdracht werken we?</b> We kennen alle gevaarlijke verkeerssituaties en maken die veiliger.</p>	
	<p><b>Actuele voortgang:</b> Aanpak is begin 2019 in gang gezet, als 100 dagen actiepoint.</p>	
	<p><b>Financiële afweging:</b> Onveilige situaties structureel aanpakken vergt extra, structurele middelen. Voorstel wordt opgenomen en afgewogen als nieuw beleid in de begroting.</p>	
<div style="text-align: center;"> <p><b>Economische vernieuwing</b></p>  <p>In samenwerking met ondernemers en professionals</p> </div>	<p><b>Wie coördineert vanuit college?</b> Ter Hark</p>	<p><b>Onderdeel in P&amp;C van:</b> Programma 4. Economie</p>
	<p><b>Aan welke opdracht werken we?</b> We bouwen innovatief door aan onze economische toekomst met Health, Space, Bulbs &amp; Flowers.</p>	
	<p><b>Actuele voortgang:</b> Aanpakken zijn langer lopende lijnen, waar college als topsectoren extra nadruk op zal leggen in lokaal, regionaal en (inter)nationaal verband.</p>	
	<p><b>Financiële afweging:</b> Tempo en intensiteit wordt bepaald door middelen voor nieuw beleid in de begroting.</p>	
<div style="text-align: center;"> <p><b>Onderwijs als sterke basis</b></p>  <p>In samenwerking met inwoners en professionals</p> </div>	<p><b>Wie coördineert vanuit college?</b> Salman</p>	<p><b>Onderdeel in P&amp;C van:</b> Programma 5. Onderwijs</p>
	<p><b>Aan welke opdracht werken we?</b> We maken brede vorming van onze jeugd mogelijk, in aanvulling op reguliere onderwijsprogramma's.</p>	
	<p><b>Actuele voortgang:</b> Aanpakken zijn langer lopende lijnen. Kansen om vorming te verbreden, legt college actief voor aan partners.</p>	
	<p><b>Financiële afweging:</b> Tempo en intensiteit wordt bepaald door middelen voor nieuw beleid in de begroting.</p>	
<div style="text-align: center;"> <p><b>Sportvoorzieningen breed benutten</b></p>  <p>In samenwerking met ondernemers, vrijwilligers en professionals</p> </div>	<p><b>Wie coördineert vanuit college?</b> Van den Berg</p>	<p><b>Onderdeel in P&amp;C van:</b> Programma 6. Sport, recreatie en cultuur</p>
	<p><b>Aan welke opdracht werken we?</b> We bevorderen dat iedere inwoner plezier kan beleven aan uitstekende sportvoorzieningen in onze gemeente.</p>	
	<p><b>Actuele voortgang:</b> Aanpak vorige periode al in gang gezet, met sportraad. Wordt gecontinueerd.</p>	
	<p><b>Financiële afweging:</b> Binnen bestaande budgetten.</p>	

## Openbaar

<p><b>Eén loket voor hulp</b></p>  <p>In samenwerking met inwoners, vrijwilligers en professionals</p>	<p><b>Wie coördineert vanuit college?</b> Salman</p>	<p><b>Onderdeel in P&amp;C van:</b> Programma 7. Sociaal domein</p>
	<p><b>Aan welke opdracht werken we?</b> We versterken vanuit een integrale toegang het netwerk dat klaarstaat voor inwoners met een hulp- of zorgbehoefte.</p>	
	<p><b>Actuele voortgang:</b> Aanpak eind 2018 in gang gezet, als project Integrale toegang.</p>	
	<p><b>Financiële afweging:</b> Eventuele voorstellen worden opgenomen en afgewogen als nieuw beleid in de begroting.</p>	
<p><b>Een duurzame samenleving</b></p>  <p>In samenwerking met inwoner, ondernemers en vrijwilligers</p>	<p><b>Wie coördineert vanuit college?</b> Van den Berg</p>	<p><b>Onderdeel in P&amp;C van:</b> Programma 8. Volksgezondheid en Milieu</p>
	<p><b>Aan welke opdracht werken we?</b> We voeren een tastbare en verantwoordelijke verduurzamingsaanpak.</p>	
	<p><b>Actuele voortgang:</b> Eerste aanpak zoals in duurzaamheidsprogramma 2019 bepaald. Vanaf 2020 vanuit een strategische nota Duurzaamheid en energietransitie.</p>	
	<p><b>Financiële afweging:</b> Tempo en intensiteit wordt sterk bepaald door middelen voor nieuw beleid in de begroting.</p>	
<p><b>Passende afvalinzameling</b></p>  <p>In samenwerking met inwoners</p>	<p><b>Wie coördineert vanuit college?</b> Salman</p>	<p><b>Onderdeel in P&amp;C van:</b> Programma 8. Volksgezondheid en Milieu</p>
	<p><b>Aan welke opdracht werken we?</b> We kiezen en introduceren een verbeterd systeem van afvalinzameling.</p>	
	<p><b>Actuele voortgang:</b> Aanpak in uitwerking, als startnotitie grondstoffenbeleid en -beheer.</p>	
	<p><b>Financiële afweging:</b> Participatieve voorbereiding vergt incidentele investering, waarover voorstel volgt.</p>	
<p><b>De juiste woningen bouwen</b></p>  <p>In samenwerking met inwoners en professionals</p>	<p><b>Wie coördineert vanuit college?</b> De Jong en Salman</p>	<p><b>Onderdeel in P&amp;C van:</b> Programma 9. Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Stedelijke Vernieuwing</p>
	<p><b>Aan welke opdracht werken we?</b> We zorgen dat er continu gebouwd wordt. Vanuit inzicht in de woonbehoefte versterken we de coördinatie van bouwstromen.</p>	
	<p><b>Actuele voortgang:</b> Aanpakken zijn begin 2019 in gang gezet, als 100 dagen actiepunten.</p>	

## Openbaar

	<p><b>Financiële afweging:</b> Voor 2019 zijn de kosten gedekt. Structurele inzet om opdracht van gemeentezijde in te vullen, wordt als voorstel opgenomen en afgewogen als nieuw beleid in de begroting.</p>	
 <p><b>Bestemmingsplannen op orde</b></p> <p>In samenwerking met inwoners en ondernemers</p>	<p><b>Wie coördineert vanuit college?</b> De Jong</p>	<p><b>Onderdeel in P&amp;C van:</b> Programma 9. Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Stedelijke Vernieuwing</p>
	<p><b>Aan welke opdracht werken we?</b> We lichten onze bestemmingsplannen door en passen die aan. Ook werken we aan de invoering van de nieuwe Omgevingswet.</p>	
	<p><b>Actuele voortgang:</b> Aanpak begin 2019 in gang gezet, als 100 dagen actiepunten. Krijgt breder vervolg.</p>	
	<p><b>Financiële afweging:</b> Tempo en intensiteit wordt bepaald door middelen voor nieuw beleid in de begroting.</p>	
 <p><b>Aanpak per kern</b></p> <p>In samenwerking met inwoners, vrijwilligers en ondernemers</p>	<p><b>Wie coördineert vanuit college?</b> Wethouder per kern</p>	<p><b>Onderdeel in P&amp;C van:</b> Programma 7. Sociaal domein</p>
	<p><b>Aan welke opdrachten werken we?</b> We zetten een eerste, herkenbare stap in onze kernenaanpak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zijkers ervaren dat de gemeente zich inspant om hun kern vitaal te houden, door inwoners te mobiliseren en samen na te denken hoe het voorzieningenniveau op peil gehouden kan worden.</li> <li>- Noordwijkerhouters ervaren de professionaliteit van de nieuwe gemeente, die daadkracht toont op de centrumvisie en betrokken is bij voor de kern belangrijke activiteiten.</li> <li>- Noordwijk Zeeërs ervaren stevige aandacht vanuit de gemeente voor de leefbaarheid in hun buurten en straten, naast alle vraagstukken ten gunste van de toeristische zone.</li> <li>- Noordwijk Binders ervaren dat de gemeente, toegesneden op hun specifieke buurt, probeert om de dienstverlening te verbeteren en actieve participatie van inwoners te vergroten.</li> </ul>	
	<p><b>Actuele voortgang:</b> Onderdeel van visie nieuwe organisatie en werkwijze nieuw college. Aanpak in april 2019 in gang gezet, met 1<sup>e</sup> kernnavonden. Krijgt in september vervolg.</p>	
	<p><b>Financiële afweging:</b> Tempo en intensiteit wordt bepaald door middelen voor nieuw beleid in de begroting.</p>	

# Openbaar

## Ten slotte

Met de collegeagenda als kompas, tracht uw college dagelijks invulling te geven aan de opdracht om te verbinden met het doel voor ogen. Dit betekent dat we zichtbaar vooropgaan in het leggen van verbinding tussen overheid en samenleving, tussen politieke stromingen, tussen de kernen en tussen inwoners en ondernemers onderling. We staan voor openheid en dienstbaarheid. Dit vergt goed luisteren naar persoonlijke kwesties in de leefwereld van onze inwoners én adequaat omgaan met 'de grote belangen'.

Met dit kompas zetten we de modernisering van onze communicatie en dienstverlening zichtbaar door. We werken in dienst van de samenleving en zoeken lang door naar een oplossing voor onze inwoners en ondernemers. Burgerparticipatie is bij ons vast gebruik bij ieder groot onderwerp en we experimenteren in iedere kern met overheidsparticipatie. Uitdaging is om zo goed mogelijk aan te sluiten bij de energie die in de samenleving aanwezig is.

Zo maken we samen Noordwijk.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Noordwijk,  
De secretaris, De burgemeester,

C. Hof

J.H.M. Hermans - Vloedbeeld